

15



Rapport du président du conseil d'administration  
et du président de la direction du groupe

# Le groupe Bell maintient solidement le cap malgré des influences monétaires négatives

## Chères et chers actionnaires,

Des événements majeurs ont influencé le résultat du groupe Bell au premier semestre 2015. En mai, Bell a acquis la majorité du groupe Hilcona. L'abandon du taux plancher euro/CHF en janvier nous a confrontés à des défis. Nous avons dû nous concentrer sur nos forces et concrétiser nos stratégies avec rigueur. Cela nous a permis de maintenir solidement le cap en Suisse et d'enregistrer des progrès opérationnels dans nos secteurs d'activité internationaux.

### Première consolidation de Hilcona au sein du groupe Bell

Le 1<sup>er</sup> mai 2015, Bell a exercé comme annoncé l'option de rachat de 2% supplémentaires du capital de Hilcona SA. A raison de 51%, Bell est donc l'actionnaire majoritaire, si bien que le groupe Hilcona a été entièrement consolidé dans les comptes à partir du 1<sup>er</sup> mai de cette année. Cela a entraîné d'importants changements dans le bilan ainsi que la présentation des résultats avant et après les participations minoritaires. Désormais, celles-ci représentent une part de CHF 84 millions du capital propre.

### Résultat réjouissant pour le groupe Bell

Le chiffre d'affaires du groupe Bell se situe au niveau de l'année précédente, à CHF 1,28 milliard au total (+0,2%, CHF +2,98 mio.). Des différences de conversion de CHF 49 millions conditionnées par les taux de change ainsi que des baisses des prix sur les matières premières de CHF 16 millions ont réduit le chiffre d'affaires. Malgré le contexte difficile, le volume des ventes – sans Hilcona – a pu être maintenu au niveau de l'année précédente. Au total, en incluant Hilcona, l'écoulement a augmenté de 13,9% à 120'366 tonnes.

A raison de CHF 90,5 millions, l'EBITDA est supérieur à l'année précédente. Cette progression reflète la nette amélioration des résultats opérationnels parmi les activités internationales, les influences monétaires ainsi que la consolidation de Hilcona. Le bénéfice de l'entreprise après impôts a augmenté à CHF 33,6 millions. Les parts de tiers au résultat s'élevaient à env. CHF 1,7 million. Le bénéfice de l'entreprise se monte à CHF 32 millions (+14,6%, CHF +4,1 mio.); après correction des influences de change, cela représente une hausse d'env. 5% par rapport à l'exercice précédent. Compte tenu des conditions-cadres, il s'agit d'un résultat réjouissant qui confirme la justesse des stratégies mises en œuvre.

La dévalorisation de l'euro par rapport au franc suisse a conduit à un amoindrissement du capital propre de CHF 50 millions.

### Solide marche des affaires pour Bell Suisse

Les répercussions de l'abolition du taux plancher euro/CHF se ressentent sur le marché suisse. L'ensemble du commerce de détail est touché par l'augmentation du tourisme d'achat et le secteur de la viande et des produits carnés était en recul par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2014. Bell a néanmoins réussi à maintenir ses ventes au niveau de l'année précédente, à 60'753 tonnes, notamment grâce au bon démarrage de la saison des grillades. En raison de la nette baisse des prix sur la viande porcine, le chiffre d'affaires était toutefois en recul de 2% par rapport à l'exercice précédent, à CHF 897 millions. Une gestion efficace des coûts, associée à des rabais attrayants pour stimuler les ventes, a permis de maintenir tout juste le résultat au niveau de l'année précédente.

### Nouveaux progrès chez Bell Allemagne au niveau opérationnel

En Allemagne, le marché de la charcuterie est toujours en recul, mais certaines tendances de redressement se dessinent néanmoins. A raison de 31'550 tonnes, l'évolution des ventes de Bell Allemagne était légèrement inférieure à l'exercice précédent au premier semestre. Ce recul est conditionné par le contexte du marché ainsi que par des mesures volontaires de rationalisation des assortiments. En monnaie locale, le chiffre d'affaires est resté au niveau de l'année précédente, alors qu'il a reculé de 14,3% à 204 millions en francs suisses. Grâce à la concentration sur des produits offrant une meilleure valeur ajoutée, des innovations et aux efforts d'optimisation des coûts, le résultat opérationnel s'est nettement amélioré.

### Objectifs atteints pour Bell International

Le conseil d'administration du groupe Bell a défini la direction de la nouvelle division Bell International constituée au début de cette année : Daniel Böhny, 53 ans, rejoindra l'entreprise le 1er novembre 2015 pour prendre la tête de cette division. Globalement, Bell International se situe dans l'ordre des prévisions. En monnaies locales, le chiffre d'affaires était légèrement inférieur au niveau de l'exercice précédent, en considérant l'ensemble des pays, et en francs suisses, il s'est réduit à env. CHF 107 millions. Le volume des ventes a en revanche progressé à 16'104 tonnes. Même si le chiffre d'affaires de Bell France était en recul, le volume et le résultat opérationnel ont augmenté. L'organisation de vente Abraham France a été intégrée au sein de Bell France et son ancien directeur a pris la tête de l'ensemble de cette unité. Des chances d'écoulement supplémentaires s'ouvrent ainsi tant à l'intérieur de la France qu'au niveau des exportations. En Pologne, la marche des affaires demeure positive et l'élargissement des capacités de production se déroule conformément aux prévisions. De nets progrès en matière de création de valeur ont été enregistrés par l'usine en Hongrie. Bell Benelux a souffert de la perte d'un partenaire commercial, mais sur le plan opérationnel, les résultats sont conformes aux objectifs. En ce qui concerne les succursales Novak, nous ne sommes pas satisfaits de la marche des affaires malgré la concentration géographique sur la République tchèque. Au cours du premier semestre 2015, nous avons de ce fait pris des mesures afin de retrouver la rentabilité de jadis.

### Hilcona enregistre des succès opérationnels malgré des influences monétaires négatives

Sur le marché suisse, la marche des affaires du groupe Hilcona (Hilcona et Gastro Star) dépassait le niveau de l'année précédente. La croissance a ainsi pu se poursuivre au premier semestre. Les exportations dans l'espace euro ont subi un recul conditionné par les changes. Les mesures prises en vue de compenser la perte de marge que cela implique ont démarré avec succès.

### Perspectives

En Suisse, le déroulement de la saison des grillades jusqu'à présent autorise des projections positives. Nous pensons que l'évolution de la marche des affaires de Hilcona restera réjouissante au deuxième semestre. Les mesures initiées sur le plan international devraient conduire à de nouveaux progrès opérationnels. Le résultat dépendra de l'évolution des prix des matières premières. On peut s'attendre à un nouveau durcissement de la lutte des prix et de la pression sur les marges au deuxième semestre dans le commerce de détail. Globalement, nous prévoyons une tendance positive et une nouvelle amélioration du résultat au deuxième semestre par rapport à l'exercice précédent.



**Hansueli Loosli**  
Président du conseil d'administration



**Lorenz Wyss**  
Président de la direction générale du groupe

## Bilan consolidé

en milliers de CHF	Annexe	30.06.2015	Quote-part	31.12.2014	Quote-part	30.06.2014	Quote-part
Disponibilités		172 916		146 751		79 455	
Titres		5 989		6 108		8 372	
Créances et compte de régularisation	1	322 409		321 955		283 993	
Stocks	2	274 406		231 532		241 124	
<b>Actifs circulants</b>		<b>775 721</b>	<b>45.6 %</b>	706 346	48.2 %	612 944	44.5 %
Immobilisations financières	7	43 044		148 479		149 164	
Immobilisations incorporelles	8	45 846		40 828		47 184	
Terrains et bâtiments	9	481 805		323 992		326 043	
Installations techniques et agencement	10	354 676		246 037		240 922	
<b>Actifs immobilisés</b>		<b>925 371</b>	<b>54.4 %</b>	759 337	51.8 %	763 313	55.5 %
<b>Actifs</b>		<b>1 701 093</b>	<b>100.0 %</b>	1 465 682	100.0 %	1 376 257	100.0 %
Engagements financiers à court terme	4	40 453		7 716		11 690	
Autres engagements et compte de régularisation	3	264 059		219 679		196 688	
Provisions à court terme	6	13 394		9 493		13 496	
<b>Fonds étrangers à court terme</b>		<b>317 906</b>	<b>18.7 %</b>	236 888	16.2 %	221 875	16.1 %
Autres engagements financiers à long terme	4	92 052		4 901		7 874	
Emprunt obligataire	4	350 000		350 000		350 000	
Provisions à long terme	6	113 993		86 939		64 478	
<b>Fonds étrangers à long terme</b>		<b>556 044</b>	<b>32.7 %</b>	441 840	30.1 %	422 351	30.7 %
<b>Fonds étrangers</b>		<b>873 950</b>	<b>51.4 %</b>	678 728	46.3 %	644 226	46.8 %
Capital-actions		2 000		2 000		2 000	
Réserves de bénéfices		845 125		783 261		783 261	
Différences de conversion		-134 124		-83 882		-79 016	
Actions propres		-1 483		-1 994		-1 901	
Bénéfice		31 955		87 708		27 881	
<b>Fonds propres avant part de tiers au capital</b>		<b>743 472</b>	<b>43.7 %</b>	787 093	53.7 %	732 226	53.2 %
Part de tiers au capital		83 671		-138		-195	
<b>Fonds propres total</b>		<b>827 143</b>	<b>48.6 %</b>	786 955	53.7 %	732 031	53.2 %
<b>Passifs</b>		<b>1 701 093</b>	<b>100.0 %</b>	1 465 682	100.0 %	1 376 257	100.0 %

## Compte de résultat consolidé

en milliers de CHF	Annexe	1 <sup>er</sup> sem. 2015	Quote-part	1 <sup>er</sup> sem. 2014	Quote-part
Produits des ventes de marchandises	11	1 280 237		1 277 256	
Autres produits d'exploitation	11	30 661		31 719	
<b>Produits bruts d'exploitation</b>		<b>1 310 898</b>		1 308 975	
Diminution de produits	11	46 571		44 241	
<b>Produits nets d'exploitation</b>		<b>1 264 326</b>	<b>100.0 %</b>	1 264 733	100.0 %
Charges de matières premières et de matières consommables		816 844	64.6 %	853 000	67.4 %
<b>Résultat brut d'exploitation</b>		<b>447 483</b>	<b>35.4 %</b>	411 733	32.6 %
Charges de personnel		227 276	18.0 %	204 565	16.2 %
Autres charges d'exploitation	12	129 726		125 604	
<b>Charges d'exploitation</b>		<b>357 002</b>	<b>28.2 %</b>	330 169	26.1 %
<b>Résultat d'exploitation avant intérêts, impôts et amortissements (EBITDA)</b>		<b>90 480</b>	<b>7.2 %</b>	81 564	6.4 %
Amortissements sur immobilisations corporelles	9/10	37 873		35 384	
Amortissements sur immobilisations incorporelles	8	2 388		2 527	
Amortissements sur goodwill	8	4 762		4 567	
<b>Résultat d'exploitation avant intérêts et impôts (EBIT)</b>		<b>45 457</b>	<b>3.6 %</b>	39 085	3.1 %
Solde du compte financier	13	-350		-757	
<b>Bénéfice d'exploitation avant impôts (EBT)</b>		<b>45 108</b>	<b>3.6 %</b>	38 329	3.0 %
Impôts		11 483		10 416	
<b>Bénéfice d'exploitation après impôts</b>		<b>33 625</b>	<b>2.7 %</b>	27 912	2.2 %
Part de tiers au bénéfice		-1 670		-31	
<b>Bénéfice semestriel</b>		<b>31 955</b>	<b>2.5 %</b>	27 881	2.2 %

## Informations sectorielles

en milliers de CHF	Bell Suisse	Bell Allemagne	Bell International	Groupe Hilcona	Réconciliation	Groupe Bell
<b>Premier semestre 2015</b>						
Volume en t	60 753	31 550	16 104	14 457	-2 498	<b>120 366</b>
Produits des ventes de marchandises	897 212	203 529	106 530	88 003	-15 037	<b>1 280 237</b>
Investissements nets en immobilisations corporelles	28 371	8 587	6 845	2 118	-	<b>45 921</b>
Effectif moyen du personnel (EMP)	3 392	1 180	1 404	1 840	-	<b>7 816</b>
<b>Premier semestre 2014</b>						
Volume en t	60 583	31 643	15 519	-	-2 038	105 707
Produits des ventes de marchandises	917 240	237 413	133 861	-	-11 258	1 277 256
Investissements nets en immobilisations corporelles	29 153	12 496	2 187	-	-	43 836
Effectif moyen du personnel (EMP)	3 397	1 233	1 715	-	-	6 345

Conformément à la recommandation complémentaire pour les sociétés cotées (Swiss GAAP RPC 31), le conseil d'administration de Bell SA a renoncé à la présentation des résultats sectoriels. Cette décision est motivée par la situation de concurrence, en particulier sur les marchés allemand et français, où Bell est pratiquement la seule société cotée de la branche et subirait par conséquent un désavantage concurrentiel par rapport aux autres participants du marché en publiant des résultats sectoriels.

## Flux de fonds

en milliers de CHF	1 <sup>er</sup> sem. 2015	1 <sup>er</sup> sem. 2014
Bénéfice d'exploitation après impôts	<b>33 625</b>	27 912
Amortissements	45 023	42 479
Bénéfice (–) / perte (+) sur cession d'immobilisations	–14	258
Résultat net des participations Equity	–3 421	–1 134
Dividende de sociétés associées	3 447	3 066
Variation des provisions	4 822	4 076
<b>Flux de fonds avant modification des actifs circulants nets</b>	<b>83 483</b>	76 656
Augmentation (–) diminution (+) des stocks	–17 805	–33 824
Augmentation (–) diminution (+) des créances et compte de régularisation	42 867	53 027
Augmentation (+) diminution (–) engagements et compte de régularisation	–4 446	–63 265
<b>Flux de trésorerie d'activités de l'entreprise</b>	<b>104 099</b>	32 594
Investissements dans des immobilisations corporelles	–46 291	–44 867
Désinvestissements d'immobilisations corporelles	384	773
Investissements dans des immobilisations financières et participations	–7 186	–
Reprise de liquidités	22 748	–
Désinvestissements des immobilisations financières et participations	367	3 458
Investissements dans des titres	–	–778
Désinvestissements de titres	195	1 713
Investissements dans des immobilisations incorporelles	–2 009	–1 096
Désinvestissements d'immobilisations incorporelles	–	54
<b>Flux de trésorerie d'activités d'investissement</b>	<b>–31 792</b>	–40 743
Variation des autres engagements financiers	–18 294	–3 899
Investissements (–) / désinvestissement (+) dans des actions propres	604	657
Dividendes	–25 937	–23 931
<b>Flux de fonds relatifs aux opérations financières</b>	<b>–43 627</b>	–27 173
<b>Solde des flux de fonds</b>	<b>28 679</b>	–35 322
Disponibilités au 01.01.	146 751	115 022
Influence des comptes libellés en monnaies étrangères sur les liquidités	–2 514	–245
Variation des disponibilités	28 679	–35 322
Disponibilités au 30.06.	<b>172 916</b>	79 455

## Justification des fonds propres

en milliers de CHF	Capital- actions	Réserves de bénéfices	Différences de conversion	Actions propres	Bénéfice exercice	Fonds propres	Part de tiers au capital	Fonds propres total
<b>Fonds propres au 01.01.2015</b>	<b>2 000</b>	<b>783 261</b>	<b>-83 882</b>	<b>-1 994</b>	<b>87 708</b>	<b>787 093</b>	<b>-138</b>	<b>786 955</b>
Modification du périmètre de consolidation	-	-	-	-	-	-	81 866	81 866
Prise de participation	-	-	-	-	-	-	291	291
Répartition du bénéfice	-	87 708	-	-	-87 708	-	-	-
Dividende	-	-25 937	-	-	-	-25 937	-	-25 937
Achat / vente actions propres	-	93	-	511	-	604	-	604
Bénéfice semestriel	-	-	-	-	31 955	31 955	1 670	33 625
Influence du taux de change	-	-	-50 242	-	-	-50 242	-19	-50 262
<b>Fonds propres au 30.06.2015</b>	<b>2 000</b>	<b>845 125</b>	<b>-134 124</b>	<b>-1 483</b>	<b>31 955</b>	<b>743 472</b>	<b>83 671</b>	<b>827 143</b>
Fonds propres au 01.01.2014	2 000	730 468	-74 950	-2 459	76 625	731 684	-226	731 458
Modification du périmètre de consolidation	-	-	-	-	-	-	-	-
Répartition du bénéfice	-	76 625	-	-	-76 625	-	-	-
Dividende	-	-23 931	-	-	-	-23 931	-	-23 931
Achat / vente actions propres	-	99	-	558	-	657	-	657
Bénéfice semestriel	-	-	-	-	27 881	27 881	31	27 912
Influence du taux de change	-	-	-4 066	-	-	-4 066	1	-4 065
Fonds propres au 30.06.2014	2 000	783 261	-79 016	-1 901	27 881	732 226	-195	732 031

  

Titres	Nombre d'actions au 01.01.	Entrée actions propres	Sortie actions propres	Entrée actions propres participation du personnel	Sortie actions propres participation du personnel	Nombre d'actions au 30.06.
<b>Actions émises</b>	<b>400 000</b>	-	-	-	-	<b>400 000</b>
Actions propres détenues par la société	-1 227	-	117	-121	368	-863
<b>Titres en circulation 2015</b>	<b>398 773</b>	-	<b>117</b>	<b>-121</b>	<b>368</b>	<b>399 137</b>
Actions émises	400 000	-	-	-	-	400 000
Actions propres détenues par la société	-1 572	-	4	-50	436	-1 182
Titres en circulation 2014	398 428	-	4	-50	436	398 818

## Remarques relatives au rapport semestriel 2015 du groupe Bell

### Principes

Les principes de consolidation, d'évaluation, de répartition et de présentation sont conformes à toutes les recommandations relatives à la présentation des comptes (Swiss GAAP RPC). Ils sont appliqués à toutes les sociétés du périmètre de consolidation. Les principes de consolidation et d'évaluation correspondent à ceux appliqués aux comptes annuels 2014 et sont précisés aux pages 26 – 29 du rapport annuel 2014.

Les comptes semestriels sont conformes aux directives sur les rapports intermédiaires selon Swiss GAAP RPC 31.

### Périmètre de consolidation

L'aperçu des participations est présenté à la page 16 du rapport semestriel.

### Comptes libellés en monnaies étrangères

Les bilans des sociétés en monnaies étrangères ont été convertis au cours du 30 juin, les comptes de résultat de ces sociétés au cours semestriel moyen. Les écarts de conversion du bilan d'entrée et du bilan de clôture ainsi que ceux découlant de l'utilisation de taux de conversion différents entre le bilan et le compte de résultat ont été compensés sans incidence sur le résultat.

### Taux de conversion

		1 <sup>er</sup> sem. 2015	1 <sup>er</sup> sem. 2014
Bilan	EUR 1	= CHF 1,0413	= CHF 1,2156
	CZK 1	= CHF 0,0382	= CHF 0,0443
	HUF 100	= CHF 0,3306	= CHF 0,3930
	PLN 1	= CHF 0,2485	= CHF 0,2924
	USD 1	= CHF 0,9307	= CHF 0,8900
CR	EUR 1	= CHF 1,0561	= CHF 1,2208
	CZK 1	= CHF 0,0384	= CHF 0,0445
	HUF 100	= CHF 0,3434	= CHF 0,3977
	PLN 1	= CHF 0,2551	= CHF 0,2923
	USD 1	= CHF 0,9422	= CHF 0,8894

### Durée d'utilisation des actifs immobilisés

Bâtiments administratifs et de production	30 – 40 années
Machines et dispositifs	8 – 10 années
Installations	10 – 15 années
Véhicules	3 – 7 années
Mobilier	5 – 10 années
Matériel informatique	4 années
Logiciels	4 années
Droits de marques	8 années
Goodwill	5 – 8 années

### Événements postérieurs à la date du bilan

Pas d'événements postérieurs à la date du bilan.

Toutes les valeurs ont été arrondies séparément.



## Annexe au bilan consolidé

en milliers de CHF	30.06.2015	Quote-part	31.12.2014
<b>1. Créances et compte de régularisation actif</b>			
Créances de livraisons et de prestations	138 357	42.9 %	149 770
Créances des sociétés du groupe Coop	113 143	35.1 %	108 431
Créances des autres entreprises affiliées	707	0.2 %	8 942
Autres créances à court terme	38 687	12.0 %	34 278
Compte de régularisation actif	31 515	9.8 %	20 533
<b>Créances et compte de régularisation actif</b>	<b>322 409</b>	<b>100.0 %</b>	321 954
<b>2. Stocks</b>			
Matières premières et produits finis	254 489	92.7 %	219 734
Matériaux auxiliaires	23 144	8.4 %	16 289
Réajustement de valeurs suite à des dépréciations	-3 227	-1.2 %	-4 491
<b>Stocks</b>	<b>274 406</b>	<b>100.0 %</b>	231 532
<b>3. Engagements et compte de régularisation</b>			
Dettes sur livraisons et prestations	143 965	54.5 %	131 356
Dettes des sociétés du groupe Coop	4 418	1.7 %	15 638
Dettes d'autres entreprises affiliées	1 786	0.7 %	1 077
Autres engagements à court terme	16 064	6.1 %	10 889
Compte de régularisation	97 826	37.0 %	60 719
<b>Autres engagements et compte de régularisation</b>	<b>264 059</b>	<b>100.0 %</b>	219 679
<b>4. Engagements financiers</b>			
Emprunts bancaires et crédits à court terme	40 443	8.4 %	7 716
Comptes courants avec tiers	10		-
<b>Engagements financiers à court terme</b>	<b>40 453</b>	<b>8.4 %</b>	7 716
Emprunts bancaires et crédits à long terme	92 052	19.1 %	4 901
Emprunts obligataires	350 000	72.5 %	350 000
<b>Engagements financiers à long terme</b>	<b>442 052</b>	<b>91.6 %</b>	354 901
<b>Engagements financiers</b>	<b>482 505</b>	<b>100.0 %</b>	362 617
<b>Structure de l'échéancier des engagements financiers</b>			
remboursables dans les 360 jours	40 453	8.4 %	7 716
remboursables en deux ans	10 689	2.2 %	1 098
remboursables en trois ans et plus	431 363	89.4 %	353 804
<b>Engagements financiers</b>	<b>482 505</b>	<b>100.0 %</b>	362 617
<b>Engagements financiers par devises</b>			
CHF	477 823	99.0 %	353 907
EUR	4 223	0.9 %	8 163
Autres devises	459	0.1 %	548
<b>Engagements financiers</b>	<b>482 505</b>	<b>100.0 %</b>	362 617

## Annexe au bilan consolidé

### 4. Emprunts obligataires

Nature de l'emprunt	Emprunt avec possibilité d'augmentation
Valeur nominale	CHF 175 millions
Numéro de valeur	21 226 729 / ISIN CH0212267295
Taux d'intérêt	1,00 pourcent
Durée	5 ans
Libération	16 mai 2018 à la valeur nominale

Nature de l'emprunt	Emprunt avec possibilité d'augmentation
Valeur nominale	CHF 175 millions
Numéro de valeur	21 226 733 / ISIN CH0212267337
Taux d'intérêt	1,75 POURCENT
Durée	9 ans
Libération	16 mai 2022 à la valeur nominale

### 5. Acquisition d'entreprise (Postes du bilan majeurs à la date d'acquisition)

en milliers de CHF

	Groupe Hilcona *
Disponibilités	22 748
Créances	61 115
Stocks	41 529
Immobilisations corporelles	284 145
Autres engagements	60 740
Engagements financiers	139 841

\* Acquisition de 2% supplémentaire au 1<sup>er</sup> mai 2015; nouvelle participation égale à 51% ce qui implique une intégration complète

en milliers de CHF	Pré-retraite	Cadeaux d'ancienneté	Congés et heures supp.	Impôts latents	Autres	Restructuration	Total
--------------------	--------------	----------------------	------------------------	----------------	--------	-----------------	-------

### 6. Provisions<sup>1</sup>

Provisions au 01.01.2015	20 103	3 537	5 387	63 304	4 101	–	96 431
Modification du périmètre de consolidation	3 613	3 713	63	19 619	282	254	27 544
Reclassement	–	–	–	–	–	–	–
Création	1 264	39	3 864	27	81	–	5 276
Dissolution / emploi	–	–	–88	211	–576	–	–453
Différences de conversion	–542	–	–160	–316	–394	–	–1 412
<b>Provisions au 30.06.2015</b>	<b>24 439</b>	<b>7 288</b>	<b>9 066</b>	<b>82 845</b>	<b>3 494</b>	<b>254</b>	<b>127 386</b>
à long terme 30.06.2015	22 852	6 168	–	82 845	2 128	–	113 993
à court terme 30.06.2015	1 587	1 120	9 066	–	1 366	254	13 394
Provisions au 01.01.2014	23 539	3 158	5 246	38 712	2 070	–	72 725
Modification du périmètre de consolidation	–	–	–	–	–	–	–
Reclassement	–	–	–	–	–	–	–
Reclassement des passifs transitoires	–	–	–	–	1 262	–	1 262
Création	600	358	3 578	172	58	–	4 766
Dissolution / emploi	–30	–308	–	–333	–19	–	–690
Différences de conversion	–18	–23	–11	–21	–15	–	–88
<b>Provisions au 30.06.2014</b>	<b>24 091</b>	<b>3 185</b>	<b>8 812</b>	<b>38 529</b>	<b>3 356</b>	<b>–</b>	<b>77 974</b>
à long terme 30.06.2014	21 894	2 163	–	38 529	1 892	–	64 478
à court terme 30.06.2014	2 198	1 022	8 812	–	1 464	–	13 496

<sup>1</sup> Pas de création de provision pour l'amende infligée par l'office allemand de la concurrence (juillet 2014)

## Annexe au bilan consolidé

en milliers de CHF	Participations non consolidées	Prêts aux entreprises affiliées <sup>1</sup>	Prêts à des tiers	Fonds propres de la fondation	Impôts latents actifs	Autres immob. financières	Total
<b>7. Immobilisations financières</b>							
<b>Valeur nette comptable au 01.01.2015</b>	<b>119 046</b>	<b>26 000</b>	<b>1 050</b>	<b>2 011</b>	<b>–</b>	<b>372</b>	<b>148 479</b>
<b>Valeur d'acquisition au 01.01.2015</b>	119 046	26 000	1 050	2 011	–	372	<b>148 479</b>
Modification du périmètre de consolidation	–81 866	–26 000	–	–	643	892	<b>–106 331</b>
Investissements	–	–	589	–	–	–	<b>589</b>
Désinvestissements / Dividendes de sociétés associées	–3 447	–	–151	–	–	–216	<b>–3 815</b>
Réévaluation	4 132	–	–	–	–	–	<b>4 132</b>
Reclassement	–	–	–	–	–	–	<b>–</b>
Différences de conversion	–9	–	–1	–	–	–	<b>–10</b>
<b>Valeur nette comptable au 30.06.2015</b>	<b>37 855</b>	<b>–</b>	<b>1 487</b>	<b>2 011</b>	<b>643</b>	<b>1 048</b>	<b>43 044</b>
Valeur nette comptable au 01.01.2014	113 878	32 766	867	3 309	2 297	372	153 489
Valeur d'acquisition au 01.01.2014	113 878	32 766	867	3 309	2 297	372	153 489
Modification du périmètre de consolidation	–	–	–	–	–	–	–
Investissements	–	–	–	–	–	–	–
Désinvestissements / Dividendes de sociétés associées	–6 342	–	–182	–	–	–	–6 523
Réévaluation	2 200	–	–	–	49	–	2 249
Reclassement	–	–	–	–	–	–	–
Différences de conversion	–1	–19	–8	–	–23	–	–50
Valeur nette comptable au 30.06.2014	109 736	32 747	678	3 309	2 323	372	149 164

<sup>1</sup> Il n'existe pas de prêts aux organes de la société.

## Annexe au bilan consolidé

en milliers de CHF

### 8. Immobilisation incorporelles

	Logiciels	Droit des marques	Autres droits	Goodwill	Total
<b>Valeur nette comptable 01.01.2015</b>	<b>10 907</b>	<b>–</b>	<b>1 200</b>	<b>28 721</b>	<b>40 828</b>
<b>Valeur d'acquisition au 01.01.2015</b>	<b>44 871</b>	<b>9 888</b>	<b>2 009</b>	<b>165 335</b>	<b>222 105</b>
Modification du périmètre de consolidation	6 209	–	482	12 415	<b>19 106</b>
Investissements	2 006	–	3	3 511	<b>5 520</b>
Désinvestissements / sorties	–	–	–	–	<b>–</b>
Regroupement	674	–	–	–	<b>674</b>
Différences de conversion	–1 965	–1 325	–230	–15 902	<b>–19 422</b>
<b>Valeur d'acquisition au 30.06.2015</b>	<b>51 795</b>	<b>8 563</b>	<b>2 264</b>	<b>165 358</b>	<b>227 982</b>
<b>Amortissements cumulés au 01.01.2015</b>	<b>33 964</b>	<b>9 888</b>	<b>809</b>	<b>136 615</b>	<b>181 277</b>
Modification du périmètre de consolidation	4 177	–	482	4 397	<b>9 056</b>
Amortissements courants <sup>1</sup>	2 332	–	56	5 473	<b>7 861</b>
Amortissements cumulés sur désinvestissements / sorties	–	–	–	–	<b>–</b>
Regroupement	–	–	–	–	<b>–</b>
Différences de conversion	–1 154	–1 325	–108	–13 470	<b>–16 057</b>
<b>Amortissements cumulés au 30.06.2015</b>	<b>39 319</b>	<b>8 563</b>	<b>1 238</b>	<b>133 015</b>	<b>182 136</b>
<b>Valeur nette comptable au 30.06.2015</b>	<b>12 476</b>	<b>–</b>	<b>1 026</b>	<b>32 343</b>	<b>45 846</b>
Valeur nette comptable au 01.01.2014	12 457	–	1 411	40 462	54 330
Valeur d'acquisition au 01.01.2014	46 588	10 095	2 108	167 821	226 613
Modification du périmètre de consolidation	–	–	–	–	–
Investissements	1 096	–	–	–	1 096
Désinvestissements / sorties	–4 691	–	–54	–	–4 745
Regroupement	305	–	–	–	305
Différences de conversion	–139	–99	–22	–1 184	–1 443
Valeur d'acquisition au 30.06.2014	43 160	9 996	2 032	166 637	221 826
Amortissements cumulés au 01.01.2014	34 131	10 095	697	127 359	172 283
Modification du périmètre de consolidation	–	–	–	–	–
Amortissements courants <sup>1</sup>	2 523	–	5	5 633	8 160
Amortissements cumulés sur désinvestissements / sorties	–4 691	–	–	–	–4 691
Regroupement	–	–	–	–	–
Différences de conversion	–72	–99	–8	–932	–1 110
Amortissements cumulés au 30.06.2014	31 891	9 996	694	132 060	174 643
Valeur nette comptable au 30.06.2014	11 268	–	1 338	34 577	47 184

<sup>1</sup> L'amortissement du goodwill de Hilcona est compris dans le bénéfice des participations et ce jusqu'au 30 avril 2015 inclus.

## Annexe au bilan consolidé

en milliers de CHF	Terrains	Bâtiments administratifs et de production	Transformations dans bâtiments loués	Bâtiments en construction	Total
<b>9. Terrains et bâtiments</b>					
<b>Valeur nette comptable au 01.01.2015</b>	<b>65 344</b>	<b>252 855</b>	<b>747</b>	<b>5 046</b>	<b>323 992</b>
<b>Valeur d'acquisition au 01.01.2015</b>	65 444	610 373	3 181	5 046	<b>684 043</b>
Modification du périmètre de consolidation	58 400	198 945	–	1 693	<b>259 038</b>
Investissements	–	5 307	–	4 255	<b>9 561</b>
Désinvestissements / sorties	–286	–	–	–	<b>–286</b>
Regroupement	–	567	–469	–115	<b>–17</b>
Différences de conversion	–1 763	–25 109	–	–1	<b>–26 873</b>
<b>Valeur d'acquisition au 30.06.2015</b>	<b>121 795</b>	<b>790 083</b>	<b>2 712</b>	<b>10 878</b>	<b>925 467</b>
<b>Amortissements cumulés au 01.01.2015</b>	100	357 518	2 434	–	<b>360 052</b>
Modification du périmètre de consolidation	469	85 672	–	–	<b>86 142</b>
Amortissements courants	26	10 214	64	–	<b>10 305</b>
Amortissements cumulés sur désinvestissements / sorties	–	–	–	–	<b>–</b>
Regroupement	–	263	–263	–	<b>–</b>
Différences de conversion	–14	–12 822	–	–	<b>–12 836</b>
<b>Amortissements cumulés au 30.06.2015</b>	<b>582</b>	<b>440 845</b>	<b>2 235</b>	<b>–</b>	<b>443 662</b>
<b>Valeur nette comptable au 30.06.2015</b>	<b>121 213</b>	<b>349 237</b>	<b>477</b>	<b>10 878</b>	<b>481 805</b>
Valeur nette comptable au 01.01.2014	65 672	243 571	937	4 729	314 910
Valeur d'acquisition au 01.01.2014	65 767	587 785	3 282	4 729	661 563
Modification du périmètre de consolidation	–	–	–	–	–
Investissements	275	11 348	–	1 498	13 121
Désinvestissements / sorties	–441	–4 139	–209	–	–4 789
Regroupement	–	11 373	–	–1 561	9 812
Différences de conversion	–144	–2 149	–	–	–2 293
Valeur d'acquisition au 30.06.2014	65 457	604 218	3 073	4 666	677 414
Amortissements cumulés au 01.01.2014	95	344 214	2 345	–	346 654
Modification du périmètre de consolidation	–	–	–	–	–
Amortissements courants	4	9 485	73	–	9 562
Amortissements cumulés sur désinvestissements / sorties	–	–3 966	–59	–	–4 025
Regroupement	–	159	–	–	159
Différences de conversion	–1	–978	–	–	–979
Amortissements cumulés au 30.06.2014	98	348 914	2 359	–	351 371
Valeur nette comptable au 30.06.2014	65 360	255 303	714	4 666	326 043

Les « terrains et bâtiments » comprennent des crédits-bails d'une valeur comptable de mille CHF 4'002 (année précédente mille CHF 5'117).

## Annexe au bilan consolidé

en milliers de CHF	Machines et dispositifs mécaniques	Installations	Matériel informatique	Mobilier et véhicules	Acomptes	Total
<b>10. Installations techniques et agencement</b>						
<b>Valeur nette comptable au 01.01.2015</b>	<b>120 369</b>	<b>70 214</b>	<b>5 965</b>	<b>20 987</b>	<b>28 499</b>	<b>246 037</b>
<b>Valeur d'acquisition au 01.01.2015</b>	<b>457 727</b>	<b>230 925</b>	<b>36 605</b>	<b>97 529</b>	<b>28 499</b>	<b>851 287</b>
Modification du périmètre de consolidation	192 230	75 067	11 965	21 347	8 281	<b>308 890</b>
Investissements	10 979	5 526	1 699	4 146	14 381	<b>36 730</b>
Désinvestissements / sorties	-1 496	-	-1	-711	-	<b>-2 207</b>
Regroupement	8 772	981	304	359	-11 073	<b>-657</b>
Influence du taux de change	-23 134	-1 109	-450	-4 953	-2 801	<b>-32 446</b>
<b>Valeur d'acquisition au 30.06.2015</b>	<b>645 079</b>	<b>311 389</b>	<b>50 123</b>	<b>117 717</b>	<b>37 287</b>	<b>1 161 597</b>
<b>Amortissements cumulés au 01.01.2015</b>	<b>337 358</b>	<b>160 711</b>	<b>30 640</b>	<b>76 541</b>	<b>-</b>	<b>605 250</b>
Modification du périmètre de consolidation	141 464	33 272	9 819	13 086	-	<b>197 641</b>
Amortissements courants	14 636	7 320	1 829	3 782	-	<b>27 568</b>
Amortissements cumulés sur désinvestissements / sorties	-1 484	-	-1	-639	-	<b>-2 123</b>
Regroupement	-	-	-	-	-	<b>-</b>
Influence du taux de change	-16 678	-735	-336	-3 665	-	<b>-21 415</b>
<b>Amortissements cumulés au 30.06.2015</b>	<b>475 296</b>	<b>200 568</b>	<b>41 951</b>	<b>89 106</b>	<b>-</b>	<b>806 921</b>
<b>Valeur nette comptable au 30.06.2015</b>	<b>169 783</b>	<b>110 821</b>	<b>8 172</b>	<b>28 611</b>	<b>37 287</b>	<b>354 676</b>
Valeur nette comptable au 01.01.2014	122 553	73 486	7 524	23 520	18 972	246 055
Valeur d'acquisition au 01.01.2014	447 933	224 747	43 210	99 207	18 972	834 071
Modification du périmètre de consolidation	-	-	-	-	-	-
Investissements	5 420	8 375	411	3 172	14 367	31 746
Désinvestissements / sorties	-9 887	-3 469	-8 624	-4 367	-	-26 347
Regroupement	2 145	-8 363	162	290	-4 350	-10 117
Influence du taux de change	-1 915	-80	-39	-426	-125	-2 586
Valeur d'acquisition au 30.06.2014	443 697	221 210	35 119	97 876	28 864	826 768
Amortissements cumulés au 01.01.2014	325 380	151 261	35 687	75 687	-	588 015
Modification du périmètre de consolidation	-	-	-	-	-	-
Amortissements courants	13 198	6 717	1 876	4 031	-	25 822
Amortissements cumulés sur désinvestissements / sorties	-9 739	-3 468	-8 624	-4 247	-	-26 079
Regroupement	-	-159	-	-	-	-159
Influence du taux de change	-1 380	-52	-27	-294	-	-1 753
Amortissements cumulés au 30.06.2014	327 460	154 299	28 911	75 176	-	585 846
Valeur nette comptable au 30.06.2014	116 237	66 912	6 208	22 699	28 864	240 922

Les « installations techniques et agencement » comprennent des crédits-bails d'une valeur comptable de mille CHF 164 (année précédente mille CHF 302).

## Annexe au compte de résultat consolidé

en milliers de CHF	1 <sup>er</sup> sem. 2015	Variation	1 <sup>er</sup> sem. 2014
<b>11. Produits nets d'exploitation</b>			
<b>Par groupes de produits</b>			
Viande fraîche	408 935	-2.9 %	421 157
Charcuterie production propre	184 730	-2.8 %	190 087
Charcuterie achetée	32 228	-11.3 %	36 347
Volaille	191 887	-1.4 %	194 598
Seafood	72 904	4.8 %	69 580
Convenience	74 296	n.m.	-
Ventes divers	2 860	-41.8 %	4 916
<b>Groupe de produits en Suisse</b>	<b>967 841</b>	<b>5.6 %</b>	916 684
Charcuterie	282 474	-14.6 %	330 738
Convenience	13 594	n.m.	-
Autres	16 328	-45.3 %	29 833
<b>Groupe de produits à l'international</b>	<b>312 396</b>	<b>-13.4 %</b>	360 571
<b>Chiffre d'affaires par groupes de produits</b>	<b>1 280 237</b>	<b>0.2 %</b>	1 277 256
Autres produits d'exploitation	30 661	-3.3 %	31 719
Diminution de produits	46 571	5.3 %	44 241
<b>Produits nets d'exploitation</b>	<b>1 264 326</b>	<b>0.0 %</b>	1 264 734
<b>Répartition géographique du chiffre d'affaires</b>			
Suisse	967 840		916 685
Allemagne	191 496		212 483
France	45 228		54 957
Espagne, Benelux	26 816		31 399
Europe de l'Est	46 794		61 731
Autres pays	2 064		-
<b>Chiffre d'affaires par pays</b>	<b>1 280 237</b>	<b>0.2 %</b>	1 277 256
<b>12. Autres charges d'exploitation</b>			
Loyers	11 310		11 089
Energie, matériaux d'exploitation et auxiliaires	25 575		25 288
Réparations et entretien	29 688		27 776
Transports externes	30 820		30 819
Publicité	13 469		12 969
Diverses charges d'exploitation	18 863		17 663
<b>Autres charges d'exploitation</b>	<b>129 726</b>	<b>3.3 %</b>	125 604
<b>13. Compte financier</b>			
Intérêts sur les dépôts à terme et autres intérêts	345		1 011
Plus-value sur titres, placements et devises	2 936		1 757
Produits issus des participations Equity <sup>1</sup>	3 421		1 134
<b>Produits financiers</b>	<b>6 702</b>	<b>71.7 %</b>	3 903
Intérêts	3 285		2 987
Pertes sur titres, immobilisations financières et devises	3 479		1 364
Frais de banque et autres charges financières	288		308
<b>Charges financières</b>	<b>7 052</b>	<b>51.3 %</b>	4 660
<b>Compte financier</b>	<b>-350</b>		-757
Taux moyen des fonds de tiers productifs d'intérêts	1.76 %		1.61 %

<sup>1</sup> Net, après compensation de l'amortissement du goodwill.

## Participations importantes du Groupe Bell

Société	Domicile	Champ d'activité	Méthode de consolidation	Capital social	Part du capital du groupe 30.06.15	Part du capital du groupe 30.06.14
Bell Suisse SA	Bâle	Viande fraîche, charcuterie volaille, seafood	■	CHF 20 000 000	100.0 %	100.0 %
Hilcona AG	Schaan/FL	Convenience	■	CHF 27 000 000	51.0 %	49.0 %
Hilcona Gourmet SA	Orbe	Convenience	■	CHF 600 000	100.0 %	100.0 %
Hilcona Feinkost GmbH	Leinfelden-Echterdingen/DE	Convenience	■	EUR 26 000	100.0 %	100.0 %
Gastro Star AG	Dällikon	Convenience	■	CHF 120 000	100.0 %	100.0 %
Centravo Holding AG <sup>1</sup>	Zurich	Transformation de produits dérivés	○	CHF 2 040 000	29.8 %	29.8 %
GVFI International AG	Bâle	Commerce de viande	●	CHF 3 000 000	18.34 %	18.34 %
Pensionsstiftung der Bell Schweiz AG (en liquidation)	Bâle	Fondation	▲	–	–	–
Bell France Holding SAS	Teilhède/FR	Subholding	■	EUR 20 000 000	100.0 %	100.0 %
Salaison Polette & Cie SAS	Teilhède/FR	Production de saucissons secs	■	EUR 2 600 000	100.0 %	100.0 %
Saloir de Mirabel SARL	Riom/FR	Production de jambons crus	■	EUR 152 000	100.0 %	100.0 %
Val de Lyon SAS	St-Symphorien-sur-Coise/FR	Production de saucissons secs	■	EUR 825 000	100.0 %	100.0 %
Saloir de Virieu SAS	Virieu-Le-Grand/FR	Production de jambons crus	■	EUR 1 200 000	100.0 %	100.0 %
Maison de Savoie SAS	Aime/FR	Production de saucissons secs	■	EUR 1 560 000	100.0 %	100.0 %
Bell France SAS	St-André-sur-Vieux-Jonc/FR	Production de saucissons secs	■	EUR 1 096 000	100.0 %	100.0 %
Abraham France SARL	Bussy-Saint-Georges/FR	Commerce de gros	■	EUR 40 000	100.0 %	100.0 %
Bell Deutschland Holding GmbH	Seevetal/DE	Subholding	■	EUR 25 000	100.0 %	100.0 %
Bell Verwaltungs GmbH	Seevetal/DE	Subholding	■	EUR 25 000	100.0 %	100.0 %
Bell Deutschland GmbH & Co. KG	Seevetal/DE	Charcuterie	■	EUR 1 000 000	100.0 %	100.0 %
Interfresh Food GmbH	Seevetal/DE	Subholding	■	EUR 100 000	100.0 %	100.0 %
Bell Polska Sp. z o.o.	Niepolomice/PL	Charcuterie	■	PLN 9 500 000	100.0 %	100.0 %
ZIMBO Húsipari Termelő Kft.	Perbal/HU	Viande fraîche et charcuterie	■	HUF 378 750 000	99.7 %	99.7 %
Bell Benelux Holding N.V.	Zellik/BE	Subholding	■	EUR 5 258 000	100.0 %	100.0 %
Bell Benelux N.V.	Zellik/BE	Commerce de viande	■	EUR 620 000	100.0 %	100.0 %
Bell Logistics N.V.	Zellik/BE	Entrepôt	■	EUR 62 000	100.0 %	100.0 %
Bell Nederland B.V.	Dr Houten/NL	Commerce de viande	■	EUR 18 000	100.0 %	76.0 %
ZIMBO Czechia s.r.o.	Prag-Holesovice/CZ	Commerce de détail	■	CZK 30 000 000	90.0 %	90.0 %
Abraham Benelux S.A.	Libramont-Chevigny/BE	Production de jambons crus	■	EUR 1 250 000	100.0 %	100.0 %
Sanchez Alcaraz S.L.U.	Casarrubios del Monte/ES	Production de jambons crus	■	EUR 648 587	100.0 %	100.0 %

<sup>1</sup> La part de capital se réfère à la proportion d'actions en circulation.

Acquisition de 2% supplémentaires du groupe Hilcona et pleine intégration dans la consolidation du groupe Bell.  
Bell Nederland: augmentation de la part du capital à 100 % au 1<sup>er</sup> mars 2015.

- Entièrement intégrée dans la consolidation (gestion uniforme)
- Intégration avec la part effective des capitaux et bénéfices
- Valeur d'acquisition
- ▲ Intégration selon Swiss GAAP RPC 16



## Chiffres clés au 30 juin

en milliers de CHF	2015	2014	2013	2012	2011
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 280 237</b>	1 277 256	1 270 268	1 234 019	1 255 097
<b>Produits nets d'exploitation</b>	<b>1 264 326</b>	1 264 733	1 253 730	1 218 389	1 235 295
<b>Résultat brut d'exploitation</b>	<b>447 483</b>	411 733	399 064	401 216	397 071
en % des produits nets d'exploitation	35.4 %	32.6 %	31.8 %	32.9 %	32.1 %
<b>EBITDA</b>	<b>90 480</b>	81 564	78 868	78 902	83 048
en % des produits nets d'exploitation	7.2 %	6.4 %	6.3 %	6.5 %	6.7 %
<b>EBIT</b>	<b>45 457</b>	39 085	36 193	36 235	40 200
en % des produits nets d'exploitation	3.6 %	3.1 %	2.9 %	3.0 %	3.3 %
<b>Bénéfice semestriel</b>	<b>31 955</b>	27 881	24 545	25 085	26 805
<b>Engagements financiers</b>	<b>482 505</b>	369 564	383 163	308 682	334 697
<b>Fonds propres</b>	<b>827 143</b>	732 031	681 600	624 173	594 663
en % des actifs	48.6 %	53.2 %	48.8 %	49.1 %	46.3 %
<b>Effectif du personnel au 30.06.</b> (Nombre de personnes)	<b>8 060</b>	6 517	6 463	6 511	6 365
<b>Effectif moyen du personnel</b> (EMP) <sup>1</sup>	<b>7 816</b>	6 345	6 193	6 259	6 062

<sup>1</sup> Nouvelle base de calcul à partir de 2014

## Information sur les actions

		2015	2014	2013	2012	2011
<b>Chiffres clés sur les titres</b>						
Cours de l'action au 30.06.	CHF	2 500	2 480	2 118	1 855	2 050
Plus haut cours de l'exercice	CHF	2 585	2 575	2 299	1 970	2 300
Plus bas cours de l'exercice	CHF	2 200	2 235	2 001	1 716	1 725
<b>Chiffres clés semestriels</b>						
Fonds propres par action	CHF	1 863	1 836	1 710	1 566	1 462
Bénéfice net par action	CHF	80	70	62	63	68
EBITDA par action	CHF	227	205	198	198	209
EBIT par action	CHF	114	98	91	91	101

Structure du titre	400'000 actions nominatives; valeur nominale CHF 5
Actions enregistrées au 30.06.2015	355'079
Actionnaires enregistrés au 30.06.2015	4'039
Principaux actionnaires	Groupe Coop Société Coopérative, Bâle; 66,29 % Pas d'autres actionnaires avec plus de 3 pourcent des actions
Actions donnant droit au dividende	Toutes
Règles de vote	Tous les actionnaires inscrits disposent du droit de vote. Toute action donne droit à une voix.
No de valeur	441041
ISIN	CH0004410418
Négoce	SIX Swiss Exchange
Symboles SIX	BELL; BELL N; BELL.SW
Cours actuels	<a href="http://www.bellfoodgroup.com">www.bellfoodgroup.com</a>

## Contacts/Impressum

### Informations actuelles

[www.bellfoodgroup.com](http://www.bellfoodgroup.com)

### Contacts

#### Siège

Bell SA • Elsässerstrasse 174 • 4056 Bâle • Suisse  
Tél. +41 58 326 2000 • Fax +41 58 326 2100  
[info@bellfoodgroup.com](mailto:info@bellfoodgroup.com) • [www.bellfoodgroup.com](http://www.bellfoodgroup.com)

#### Registre des actions

Bell SA • Elsässerstrasse 174 • 4056 Bâle • Suisse  
Tél. +41 58 326 2020 • Fax +41 58 326 2119  
[share.registry@bellfoodgroup.com](mailto:share.registry@bellfoodgroup.com)

#### Compliance

Michael Gloor • Chief Compliance Officer  
Bell SA • Elsässerstrasse 174 • 4056 Bâle • Suisse  
Tél. +41 58 326 2754 • Fax +41 58 326 2100  
[michael.gloor@bellfoodgroup.com](mailto:michael.gloor@bellfoodgroup.com)  
[www.bellfoodgroup.com](http://www.bellfoodgroup.com)

#### Corporate Communication

Bell AG • Elsässerstrasse 174 • 4056 Basel • Schweiz  
Tél. +41 58 326 3030 • Fax +41 58 326 2114  
[media@bellfoodgroup.com](mailto:media@bellfoodgroup.com)

#### Bell Suisse

Bell Suisse SA • Elsässerstrasse 174 • 4056 Bâle • Suisse  
Tél. +41 58 326 2626 • Fax +41 58 326 2100  
[info.ch@bellfoodgroup.com](mailto:info.ch@bellfoodgroup.com) • [www.bellfoodgroup.com](http://www.bellfoodgroup.com)

#### Bell Allemagne

Bell Deutschland GmbH & Co. KG  
Brookdamm 21 • 21217 Sevetal • Allemagne  
Tél. +49 40 768005 0 • Fax +49 40 768005 30  
[info.de@bellfoodgroup.com](mailto:info.de@bellfoodgroup.com) • [www.bellfoodgroup.com](http://www.bellfoodgroup.com)

#### Bell International

Bell France Holding SAS  
Champ Saint-Pierre • 63460 Teilhède • France  
Tél. +33 473 64 3131 • Fax +33 473 64 3140  
[info.fr@bellfoodgroup.com](mailto:info.fr@bellfoodgroup.com) • [www.bellfoodgroup.com](http://www.bellfoodgroup.com)

Bell Benelux Holding N.V.  
Z.3 Doornveld 70 • 1731 Zellik • Belgique  
Tél. +32 2 4816 676 • Fax +32 2 4816 679  
[info.be@bellfoodgroup.com](mailto:info.be@bellfoodgroup.com) • [www.bellfoodgroup.com](http://www.bellfoodgroup.com)

Bell Polska Sp. z o.o.  
Ul. Mokra 11 • 32-005 Niepolomice • Pologne  
Tél. +48 12 28100 34 • Fax +48 12 28100 38  
[info.pl@bellfoodgroup.com](mailto:info.pl@bellfoodgroup.com) • [www.bellfoodgroup.com](http://www.bellfoodgroup.com)

ZIMBO Perbál Húsipari Termelő Kft.  
Ipari Park 5 • 2074 Perbál • Hongrie  
Tél. +36 26 570 500 • Fax +36 26 570 021  
[info.hu@bellfoodgroup.com](mailto:info.hu@bellfoodgroup.com) • [www.bellfoodgroup.com](http://www.bellfoodgroup.com)

ZIMBO Czechia s.r.o.  
Na Zátorách 8 • 170 00 Praha 7, Holesovice  
République tchèque  
Tél. +420 266 712048 • Fax +420 266 712047  
[info.cz@bellfoodgroup.com](mailto:info.cz@bellfoodgroup.com) • [www.bellfoodgroup.com](http://www.bellfoodgroup.com)

#### Hilcona AG

Bendererstrasse 21 • 9494 Schaan • Liechtenstein  
Tél. +41 58 895 95 95 • Fax +423 232 02 85  
[info@hilcona.com](mailto:info@hilcona.com) • [www.hilcona.com](http://www.hilcona.com)

### Impressum

#### Remarques générales

Pour une meilleure lisibilité, les tournures de langage masculines englobent dans une même mesure les femmes et les hommes.

Toutes les valeurs ont été arrondies séparément.

#### Informations prospectives

Le rapport semestriel contient des informations prospectives. Celles-ci reposent d'une part sur des hypothèses et des estimations et d'autre part, sur les informations dont Bell disposait au moment de la clôture de rédaction. De ce fait, des développements et résultats effectifs pourraient éventuellement s'écarter sensiblement des prévisions exposées, expressément ou implicitement, dans ces informations prospectives.

Notre rapport semestriel est publié en allemand, avec des traductions en français et en anglais. La version imprimée en allemand est déterminante dans tous les cas. Des versions imprimées supplémentaires peuvent être obtenues au siège de Bell ou commandées sur Internet. Elles sont également disponibles à télécharger sur [www.bellfoodgroup.com/rapport](http://www.bellfoodgroup.com/rapport).

Vous trouverez des informations complétant le rapport semestriel, ainsi que d'autres informations actuelles sur le groupe Bell, sur Internet à l'adresse [www.bellfoodgroup.com](http://www.bellfoodgroup.com).

#### Editeur

Bell SA  
Elsässerstrasse 174  
4056 Bâle  
Suisse

#### Responsabilité générale

Davide Elia, Bell SA, Corporate Marketing/Communication

#### Concept, réalisation graphique

Phorbis Communications AG, Bâle

#### Impression

Werner Druck AG, Bâle

 [www.bellfoodgroup.com/rapport](http://www.bellfoodgroup.com/rapport)

Bell SA • Elsässerstrasse 174 • 4056 Bâle • Suisse  
Tél. +41 58 326 2000 • Fax +41 58 326 2100  
[info@bellfoodgroup.com](mailto:info@bellfoodgroup.com)

[www.bellfoodgroup.com](http://www.bellfoodgroup.com)

